





CONCERTATION PRÉALABLE DU 8 JUIN AU 22 JUILLET

ATELIER THEMATIQUE #2 : EMPLOI, FORMATION ET ATTRACTIVITÉ ÉCONOMIQUE

Jeudi 23 juin 2022 – 18h00



PROPOS INTRODUCTIFS





Laurent PIDOUX Directeur Général des Services Communauté Urbaine de Dunkerque

LE MOT DES GARANTS La commission nationale du débat public CNP







clideo.com



Les garants de la concertation

Jean-Luc RENAUD Jean Raymond WATTIEZ

La participation

- Un droit international: Conférence de Stockholm de 1972, Déclaration de Rio de 1992 et Convention d'Aarhus de 1998
- Un droit constitutionnel : 2004 Charte de l'environnement, article 7 « Toute personne a le droit d'accéder aux informations relatives à l'environnement détenues par les autorités publiques et de participer à l'élaboration des décisions publiques ayant une incidence sur l'environnement. » (article 7 de la Charte de l'environnement
- La CNDP: autorité administrative indépendante depuis 2002, créée en 1995 par la loi Barnier, veille au respect de la participation du public

Les modalités de la participation

- Une saisine obligatoire de la CNDP pour tous les projets d'aménagement qui par leur nature, leurs caractéristiques techniques ou leur coût prévisionnel répondent à des critères ou des seuils fixés par décret (article L.121-8)
- Des modalités variées selon la nature et la taille des projets : débat public, concertation préalable avec garant, concertation sans garant
- Un nouveau seuil fixé à 600 millions d'euros pour les équipements industriels par le décret du 30 juillet 2021 (300 millions d'euros auparavant)
 - Le projet Verkor dépasse ce seuil:
 - estimation de l'investissement global
 - 1,347 milliards d'euros

Les six principes de la CNDP





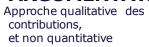


NEUTRALITÉPar rapport au projet



Sur son travail, et dans son exigence vis-à-vis du responsable du projet







Toutes les contributions ont le même poids, peu importe leur auteur



Aller à la rencontre de tous les publics

La concertation préalable sur le projet VERKOR

- 22 novembre 2021: Saisine de la CNDP par Verkor
- 1^{er} décembre 2021: décision par la CNDP d'organiser une concertation préalable, désignation d'un garant
- 14 février 2022: Verkor annonce à la CNDP le choix de Dunkerque
- 2 mars 2022: désignation d'un co- garant
- 18 mai 2022: approbation des modalités de la concertation en séance plénière de la CNDP



Les garants représentent la CNDP

- ils veillent au respect des principes et des valeurs de la CNDP
- ils sont accessibles par tous concertation-verkor@garant-cndp.fr
- ils sont des « incitateurs » vis-à-vis du maître d'ouvrage et des « facilitateurs » pour le public

A ce titre:

- ils recommandent des **modalités de participation** du public
- ils veillent à la qualité du dossier de concertation et de l'information donnée tout au long de la concertation
- ils établissent le **bilan de la concertation**, qui rend compte de son déroulement et des points de vue et attentes exprimés
- ils émettent des recommandations pour la suite

LE DISPOSITIF DE CONCERTATION





LES RENDEZ-VOUS DE LA CONCERTATION 8 JUIN 2022 – 22 JUILLET 2022



RÉUNION PUBLIQUE DE LANCEMENT

10 juin – 18h BOURBOURG



ATELIER 1 – : IMPACT ENVIRONNEMENTAL, RISQUES TECHNOLOGIQUES ET PREVENTION

13 Juin 18h Gravelines



PERMANENCE MAIRIE

17 juin – 9h30 – 11h30 Saint Georges-sur-l'Aa



ATELIER 2 : EMPLOI, FORMATION ET ATTRACTIVITE ECONOMIQUE

23 juin – 18h CUD Dunkerque

RENCONTRE

MOBILE

24 juin -

10h-16h

centre



TABLE RONDE

6 juillet – 18h Lille



RÉUNION PUBLIQUE DE PARTAGE DES CONTRIBUTIONS

12 juillet – 18h DUNKERQUE



ATELIER 3 - TRANSITION ENERGETIQUE ET MOBILITES ELECTRIQUES

11 juillet – 18h Grand Port Maritime de Dunkerque



PERMANENCE MAIRIE

4 juillet – 8h30 – 12h Bourbourg



PERMANENCE MAIRIE

13 juillet – 8h30 – 12h Loon-Plage



MOBILE 16 juillet – 10h-16h

Malo les Bains -Dunkerque



RENCONTRE

MOBILE

1er juillet -

10h-16h

G. Synthe

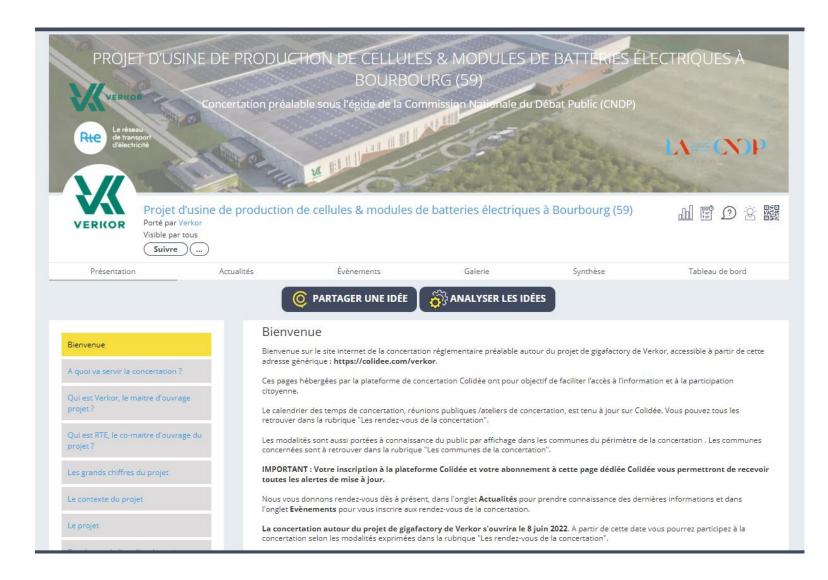
Dunkerque C. commercial

UNE PLATEFORME DE CONCERTATION DÉDIÉE





https://colidee.com/verkor

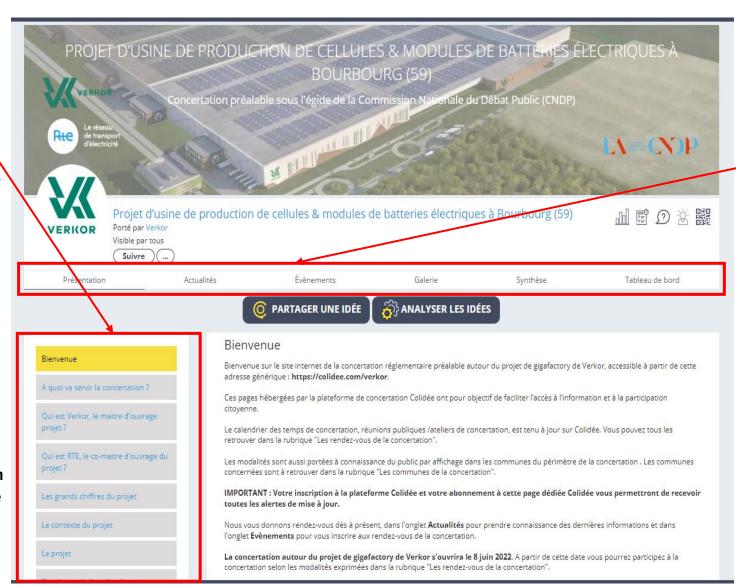


PROPOS INTRODUCTIFS – UNE PLATEFORME DE CONCERTATION DÉDIÉE



S'INFORMER SUR LE PROJET ET LA CONCERTATION

- Pourquoi une concertation ?
- Le contexte du projet
- Le projet
- Le site
- Qui est Verkor, maitre d'ouvrage du projet ?
- Qui est RTE, co-maitre d'ouvrage ?
- Le calendrier du projet
- Le calendrier de la concertation
- Le dossier de concertation et sa synthèse
- L'annonce de la concertation
- Les communes du périmètre de la concertation

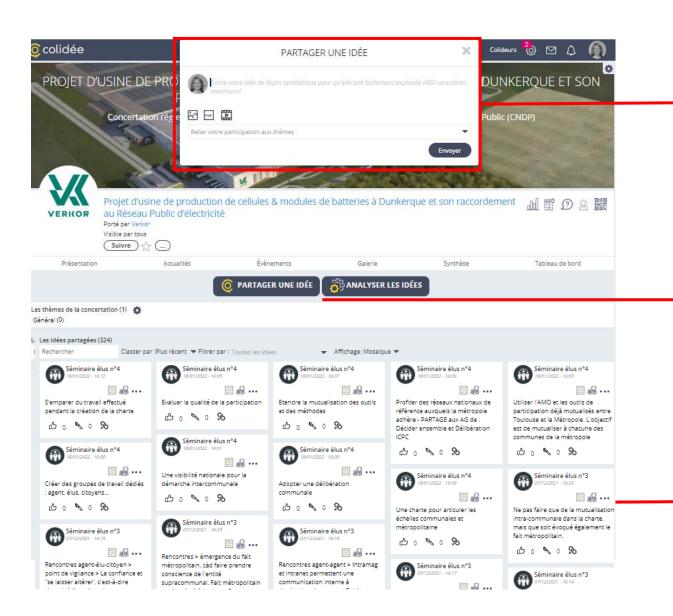


CONNAITRE TOUS LES RENDEZ-VOUS DE LA CONCERTATION

- Les dates des rendez-vous
- Les actualités
- Les replays des réunions publiques
- Les photographies des événements
- Les comptes-rendus des réunions

PROPOS INTRODUCTIFS – UNE PLATEFORME DE CONCERTATION DÉDIÉE





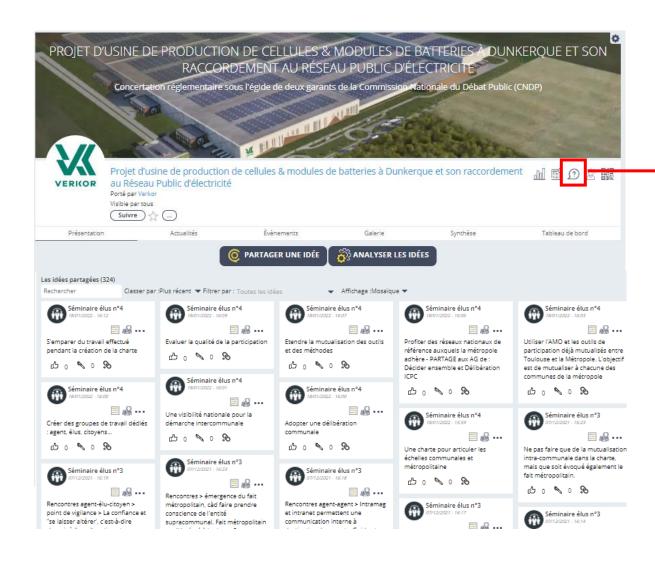
Un espace d'expression qui permet de poster sa contribution mais également une pièce jointe (image, fichier PDF, film) pour étayer sa contribution.

Bouton d'accès direct à **l'espace de participation** (page d'accueil de l'espace de concertation).

Une visibilité sur l'ensemble des contributions, aussi bien des temps de participation (ateliers, rencontres mobiles, permanences) que ceux postés hors des temps formels.

PROPOS INTRODUCTIFS – UNE PLATEFORME DE CONCERTATION DÉDIÉE





Bouton d'accès direct à **l'espace de questions/réponses**, pour poser sa question et retrouver les réponses de la maitrise d'ouvrage.



1

...pour **poser une question** argumentée
publique à la maîtrise
d'ouvrage



2

...pour consulter les questions qui ont été posées et les réponses apportées par le maitre d'ouvrage

LES MAÎTRES D'OUVRAGE









Sylvain PAINEAU

Cofondateur et directeur de l'immobilier et de la construction, Verkor





VERKOR, en bref:

1 entreprise française (siège social à Grenoble) créée en 2020 par 6 cofondateurs.

1 équipe d'experts internationaux de la filière batterie

1 objectif: accélérer l'industrialisation des batteries électriques en Europe en limitant leur impact carbone et diminuant leur coût de production.





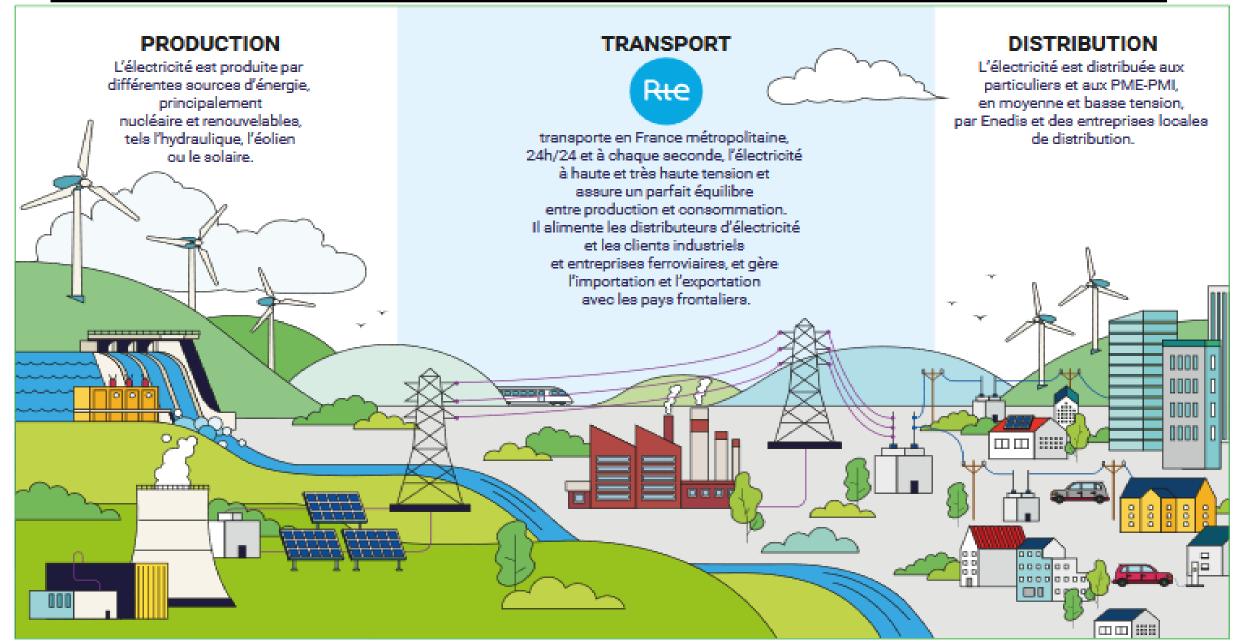
Aurélien LESPINASSE

Chef de projet, RTE

LES MAÎTRES D'OUVRAGE

RTE, le gestionnaire du réseau de transport d'électricité

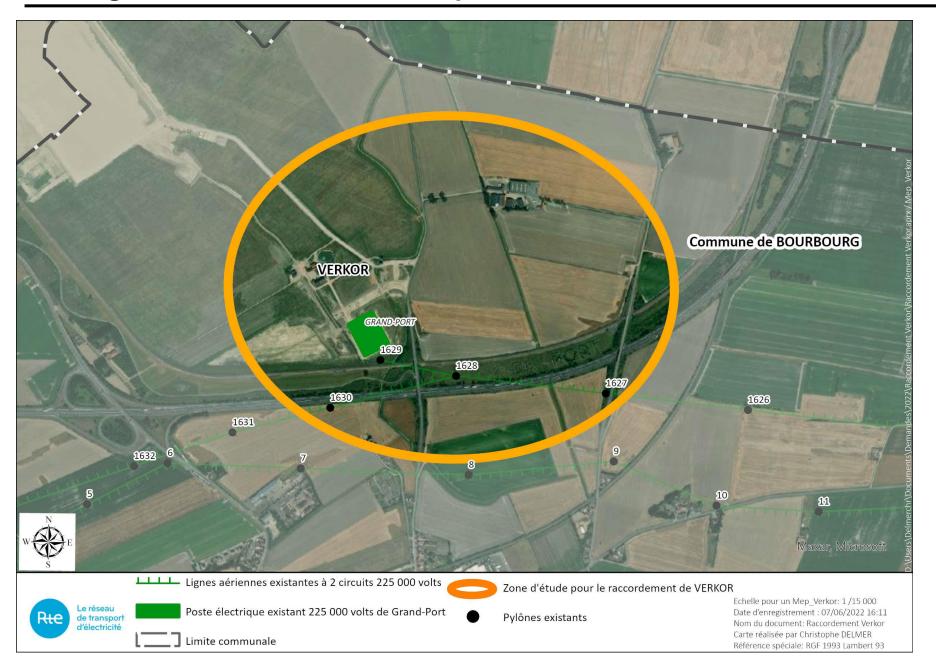


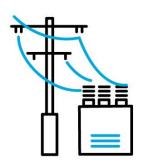


LES MAÎTRES D'OUVRAGE

RTE, le gestionnaire du réseau de transport d'électricité





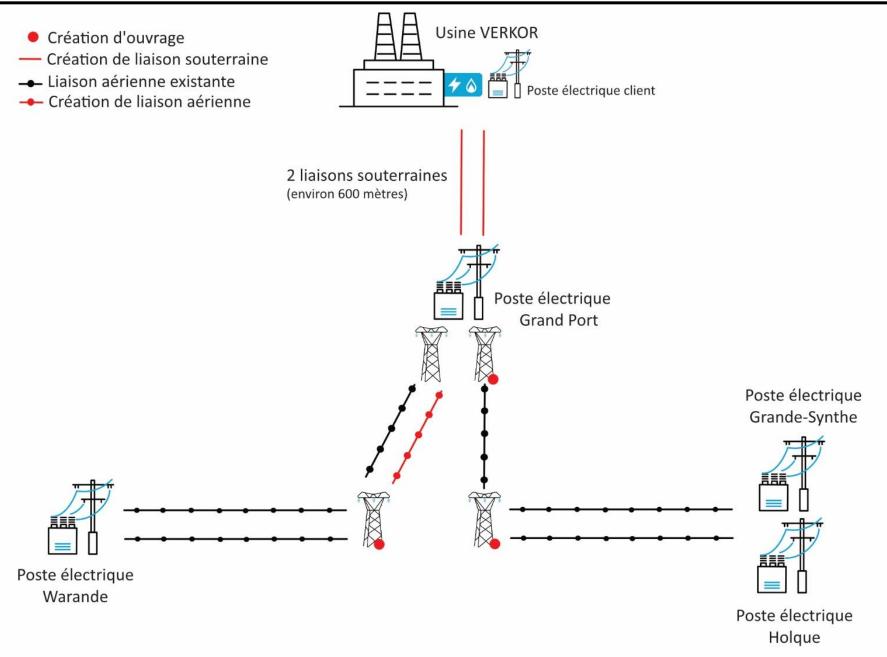


Zone d'étude du raccordement électrique de l'usine de Verkor au réseau

LE LES MAÎTRES D'OUVRAGE

RTE, le gestionnaire du réseau de transport d'électricité





La solution technique de raccordement envisagée

L'IMPACT DU PROJET DE GIGAFACTORY EN MATIÈRE D'EMPLOI, DE FORMATION ET D'ATTRACTIVITÉ ÉCONOMIQUE





Gilles MOREAU

Cofondateur et Directeur de l'innovation, Verkor

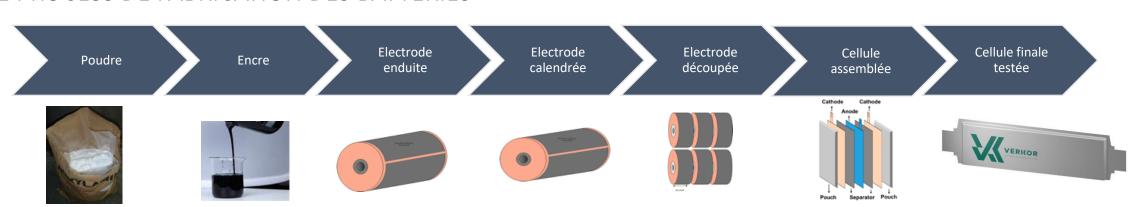
Franck TALLIEU

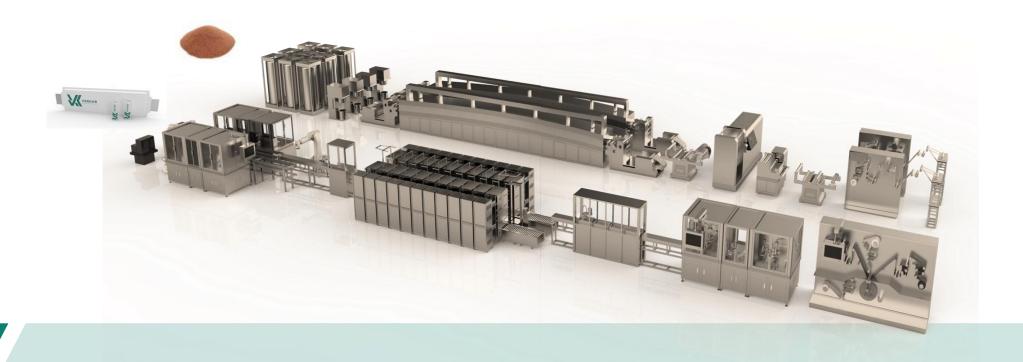
Directeur RH, Verkor





LE PROCESS DE FABRICATION DES BATTERIES







Les besoins les plus pressants

Pour chiffrer ses besoins de formation, la filière batterie propose un calcul top-down, déjà utilisé ailleurs en Europe et s'appuyant sur la référence EQF.

Pour préparer les besoins de cette filière et la transitions des métiers de près de 2 millions de travailleurs du secteur automobile durant les cinq prochaines années, on peut estimer qu'au moins 10% de ceux-ci (c'est-à-dire 200 000 travailleurs) devront être former vers des métiers qui pourront :

- 1) accompagner la transformation industrielle de l'automobile vers l'électrique.
- 2) construire une chaine de valeur batterie, depuis les matières premières jusqu'au recyclage.

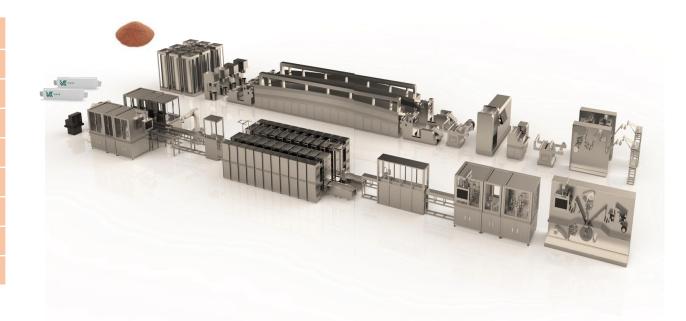
Ordre de grandeurs des besoins en formation :

Niveau de formation	EQF	% de formés	5 ans	Annuel
Très qualifié	7 à 8	10%	20000	4000
Qualifié et management	6	20%	40000	8000
Techniciens	5	30%	60000	12000
Ouvriers qualifiés	4	40%	80000	16000
Travailleurs à former sur la période			200000	40000



Besoins d'une gigafactory

Plan d'effectifs (1000 à 1500p)	% des ressources	
Opérateurs	38%	
Logistique	2%	
Maintenance	5%	
Techniciens de production	5%	
Ingénieurs de production	21%	
Qualité	17%	
Responsables industriels	10%	
Top managers	2%	



Les besoins en formation en France sont importants (3 Gigafactory en France) plus de 40 000 emplois sur toute la chaine de valeur en France





Ben Jeong

ЈМ 😚

A123 SYSTEMS SYSTEMS

Opportunités avec Verkor

- Formation continue des employés Co-création & évaluation des contenus
- Mise en place pour aider la reconversion vers les métiers de la transition énergétique
- > Factory 4.0 avec accès privilégié
- > Formation Réalité Virtuelle avec
- Mentoring par des experts internationaux





Les 4 Objectifs opérationnels du projet d'école de la batterie:

Consolider l'existant:

Valider et faire évoluer la cartographie des besoins à la fois formation et métiers dans une filière en changement rapide

Créer les parcours pédagogiques:

Mettre en place des parcours de formations en lien direct avec industriels et leurs besoins régionaux et nationaux

Former les formateurs:

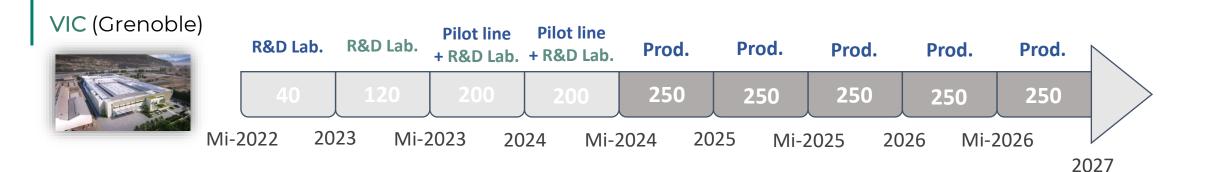
Créer un réseau d'experts et de lieux de connaissances sur le domaine de la batterie pour permettre de transmettre des connaissances de pointe

Intéresser aux métiers de la batterie:

Faire vivre la filière en attirant les talents du plus jeune âge jusqu'au salarié en reconversion dans le cadre de la transition énergétique



DES COMPÉTENCES À IDENTIFIER, ATTIRER, FORMER



Gigafactory (Dunkerque)





+ Fonctions supports (non inclus)

- → fin 2023: utilities → ingés & tech maintenance
- → 2024 : réception machines, maintenance accueil
- → fin 2024 : superviseurs, tech process, opérateurs
- → 2025: début de la prod







Emmanuelle LEROY

Directrice Attractivité et Emploi, Direction Générale Economie et Attractivité, Communauté Urbaine de Dunkerque





ACCOMPAGNEMENT DE L'IMPLANTATION DE L'ENTREPRISE VERKOR

Synthèse de l'état d'avancement des 4 groupes de travail CNDP Atelier emploi du 23 juin 2022





Principes:

- une organisation qui doit servir à l'ensemble de l'écosystème industrialo-portuaire
- Un mode projet multi-partenarial qui doit servir aux autres opérations de recrutement liées au développement ou à l'implantation des industries
- Une démarche qui se doit d'être exemplaire et innovante pour:
 - > Recruter autrement, au bénéfice des publics prioritaires du territoire
 - Permettre une montée en compétences individuelle et collective des habitants du territoire
 - Valoriser les métiers de l'industrie
 - > Développer une offre de formation performante
 - > Faire rayonner le territoire
 - Attirer les talents





Où trouver les futurs talents pour Verkor...et les autres industries?

- Orienter et former les demandeurs d'emploi du territoire vers les métiers porteurs (publics prioritaires: allocataires du RSA, habitants des QPV, chômeurs de longue durée)
- > Orienter et former les jeunes actuellement en collège vers les métiers porteurs et adapter l'offre de formation locale
- Encourager la mobilité professionnelle de salariés souhaitant s'orienter vers les métiers porteurs (plateforme territoriale des transitions collectives)
- Mener un stratégie d'attractivité des talents : appel à la mobilité d'experts nationaux voire internationaux
- A long terme, c'est aussi faire de la réussite éducative une priorité territoriale absolue





- GT1: Recrutement (ingénieurs, techniciens, opérateurs)
 - * pilotage: Pôle emploi/Verkor
 - Le recrutement a déjà démarré pour la « mini-factory » de Grenoble- 40 opérateurs sont en cours de recrutement. En 2022 et 2023 deux dizaines de dunkerquois pourraient finaliser un contrat de travail avec une clause de retour
 - Construction d'une méthode de recrutement par simulation (MRS) à Grenoble d'abord puis à Dunkerque
 - Traitement de 440 mails de candidatures par Verkor et Pôle emploi
- ➢ GT2 : Sourcing/Remobilisation
 - pilotage : Conseil départemental Entreprendre Ensemble Dunkerque
 - définition d'une stratégie de communication pour les 358 000 habitants du bassin d'emploi (CUD, CCHF, CCFI)
 - Définition d'une stratégie de mobilisation pour les publics prioritaires (demandeurs d'emploi du territoire, jeunes, QPV, allocataires du RSA et scolaires)
 - Élaboration de solutions pour favoriser l'hyperproximité (outils mobiles, mobilisation des communes, centres sociaux....)





- > GT3: Identification des compétences et des formations
 - * pilotage : Éducation nationale Conseil régional+ soutien opérationnel de l'AFPA
 - Verkor impliqué dans deux projets d'école de la batterie, à Grenoble et en Hauts de France (sous pilotage de la Région en lien avec l'ARIA pour le compte des 3 gigafactories)
 - Constitution d'un vivier, orientation et préparation des compétences pour deux publics prioritaires:
 - Scolaires
 - > Demandeurs d'emploi
 - Priorité à la constitution d'un vivier de techniciens supérieurs opérationnels mi-2023
 - Identification par Verkor des établissements scolaires partenaires pour la formation initiale
 - Identification en cours de l'offre de formation continue avec la Région
 - Préparation des premières entrées en formation de demandeurs d'emploi dunkerquois fin 2022





- GT4: Attractivité/Communication
 - * pilotage: CUD- Dunkerque Promotion
 - Elaboration d'une communication adaptée à chaque cible de population (scolaires, demandeurs d'emploi, prescripteurs de l'éducation nationale et de l'orientation, grand public 358 000 habitants du bassin d'emploi etc...) avec un message clair « c'est quoi travailler chez Verkor ? »
 - Identification et élaboration d'un calendrier des événements pour laquelle la participation de Verkor est attendue (lancement du Job Labo, Fabuleuse Factory, semaine de l'industrie, semaine de la science...)
 - Coordination d'une cellule « accueil et aide à l'installation » pour les salariés en mobilité



Brahim HAMRA

Directeur, Pôle Emploi Dunkerque



Frédéric BERNARD

Coordonnateur de bassin Dunkerque-Flandre, Education Nationale









Situation de l'emploi et solutions pour le recrutement

Débat public VERKOR 23 juin 2022

Communauté Urbaine Dunkerque



Situation de l'emploi





Taux de chômage DUNKERQUE







Embauches

16 010

427 480

embauches trimestrielles dont 30% de plus d'un mois

Source: Acoss & MSA, T1 2022



Accès à l'emploi

31%

32%

des demandeurs d'emploi inscrits en catégorie A ou B **ont retrouvé un emploi de plus d'un mois dans les 6 mois**

Source: Pôle emploi & Acoss, T2 2021





Profil type du demandeur d'emploi (A,B,C)

Sexe

Jeunes de -25 ans Sénior de 50 ans et +



15% 15% 24% 25%

Demandeurs d'emploi depuis plus d'un an



50% 49%

50%

Homme

50%

Homme

Métier le plus recherché



1690

demandeurs Nettoyage de locaux

29 810

demandeurs Nettoyage de locaux

Source: Pôle emploi, T1 2022



Demandeurs d'emploi

18 930 527 690

inscrits en fin de trimestre dont 11 130 / 308 910 n'exerçant aucun emploi (catégorie A)

Source: Pôle emploi, T1 2022



Demandeurs d'emploi formés

1340

35 570

demandeurs d'emploi ont été formés au cours du dernier trimestre

Source: Pôle emploi, T2 2021





Comment permettre l'accès de tous les publics aux recrutements VERKOR?

La Méthode de Recrutement par Simulation (MRS)

- Pourquoi la MRS ? Que permet-elle ?
 - Répondre aux difficultés de recrutement sur un bassin d'emploi
 - → en élargissant la recherche de candidats (manque de candidatures, profils inadaptés...)
 - → en permettant une **sélection objective** (notamment en cas de nombre important de candidatures)
 - → en contribuant à la **réduction du turn-over** (bonne représentation du poste ⇒ motivation)
 - → en **sécurisant le recrutement** par une évaluation des candidats
 - Lutter contre les risques de discrimination à l'embauche
 - → en considérant en premier lieu les capacités développées par l'individu, transposables en situation de travail
 - → En mesurant ses **habiletés**
 - → en excluant toute présélection sur critère discriminatoire (âge, sexe, apparence physique...)
 - → en appliquant un processus de recrutement et des exercices identiques pour tous
- Comment ?
 - En sortant des critères habituels de recrutements,
 - sans tri sur CV
 - → recruter autrement, sans tenir compte des diplômes ou du parcours professionnel
 - En mettant les candidats en situation :
 - → d'avoir une présentation du poste (caractéristiques, contraintes...) et de l'entreprise
 - → de démontrer leurs habiletés en les confrontant à des situations professionnelles **simulées**
 - → d'exprimer leur **motivation** (entretien d'embauche adapté)









Repères sur la Méthode de Recrutement par Simulation (MRS)

Une méthode de recrutement complète et innovante :

 Evaluant les candidats sur leurs habiletés par le biais de mises en situations concrètes qui simulent par analogie les situations de travail significatives du poste

Sélectionnant les candidats disposant des habiletés requises sur leur motivation à prendre le poste

Une méthode objective, efficace, centrée sur les exigences du poste de travail :

- Le poste est analysé afin de créer des exercices d'évaluation par simulation adaptés
- Les candidats sont évalués sur leur capacité et leur motivation à tenir le poste

Un processus complet de recrutement co-construit avec les entreprises clientes :

L'entreprise est impliquée dans les étapes du processus MRS, les équipes de Pôle Emploi Grenoble travaillent avec le VIC de VERKOR sur l'identification des compétences

Une méthode ouverte à tous et non discriminatoire (labélisée par la HALDE et le défenseur des droits) :

- Pas de présélection sur CV, qualification ou parcours professionnel
- Un processus de recrutement et des exercices identiques pour tous les candidats intéressés

Une méthode de recrutement qui a fait ses preuves :

- Environ 50 000 personnes recrutées par MRS en France en 2021, 300 sur le Dunkerquois
- Sur une centaine de métiers, dans la plupart des secteurs d'activité
- Dans plusieurs centaines d'entreprises (groupes, fédérations, PME)





Ils mobilisent la MRS pour leur recrutement sur le Dunkerquois











Ils mobilisent la MRS pour leur recrutement en région HAUTS DE FRANCE

Renault Group ElectriCity













Edmond ABI-AAD

Vice-Président en charge de la Commission Recherche et des Partenariats, 1^{er} Vice-Président, Université du Littoral Côte d'Opale



Jean-Charles DEBERT

Directeur de l'innovation, AFPA Région Haut de France





ATELIERS THEMATIQUES





(format « world Café », 40 minutes)



→ Partage des contributions via la plateforme de concertation : https://colidee.com/verkor
 → Restitution en plénière (1 rapporteur par table)



EMPLOI AU SEIN DE LA GIGAFACTORY: COMMENT S'ASSURER QUE CHACUN AIT SA CHANCE? QUELLE COMMUNICATION? QUELS MOYENS?

COMMENT FAIRE DE VERKOR UNE USINE OÙ IL FAIT BON VIVRE ?

QUEL RÔLE LES INSTITUTIONS DU TERRITOIRE PEUVENT-ELLES JOUER?

RESTITUTION DES SOUS-ATELIERS







CONCLUSION ET REMERCIEMENTS

