



L'ALLIANCE POUR LA
TRANSFORMATION
DURABLE DU TERRITOIRE





L'ALLIANCE POUR LA TRANSFORMATION DURABLE DU TERRITOIRE



Raison d'être, Missions, Animation du mouvement et feuille de route, Synthèse en 9 fondements

Raison d'être

Nous avons impulsé **une dynamique collective pour amener une nouvelle force d'action au service d'un territoire** élargi par la synergie d'acteurs volontaires du monde politique et socio-économique.

Une volonté d'agir pour ordonner et harmoniser les initiatives et les projets progressistes dans un tout cohérent afin de fonder un nouveau paradigme sociétal.

Un véritable mouvement de transformation pour inspirer, autant que faire se peut, et soutenir toutes les transitions auxquelles notre société fait face. Il n'y a pas de dogme, mais la conviction que c'est en rassemblant et en fédérant une intelligence collective **dans une communauté de sens** que nous trouverons le chemin de la réussite au bénéfice de tous.

Ceux qui se rassemblent pour porter le mouvement (dans une forme de coalition) ont tous **des responsabilités et des moyens d'agir à l'échelle du territoire, de leur organisation ou de leur métier**. Ils ont la possibilité d'embarquer leur réseau, leurs collaborateurs et la volonté d'agir en coordination pour catalyser toutes les énergies.

La réalité du territoire et son développement durable, l'impact social et environnemental et le bien vivre en société font partis des premiers fondements du mouvement dont la **raison d'être** se résume ainsi :

"Porter et soutenir par le mouvement collectif, responsable et solidaire des entreprises et des collectivités, des projets à impact social et environnemental positif pour le développement durable des territoires".

La communauté protéiforme constituée incarne le mouvement, sans structure juridique, elle œuvre en complémentarité avec toutes les institutions ou structures qui régissent les systèmes actuels. En elle-même, elle

concrétise **une autre façon du "faire ensemble"** en rapprochant, en particulier, le monde politique, le monde universitaire et le monde économique dans un champ de réciprocité et en s'appuyant sur toutes les verticalités.

Ses moyens d'action comme sa façon d'agir sortent des conformismes pour prendre de la hauteur, libérer une énergie nouvelle, **faire émerger des projets territoriaux inédits et accompagner les femmes et les hommes dans la transformation** inéluctable de notre société. Elle n'est sous l'emprise d'aucun pouvoir si ce n'est celui de l'intelligence collective et de la bienveillance de ses membres en capacité de pousser et d'accompagner le changement pour faire juste et utile.

La capacité d'action réside essentiellement dans la **capacité de ses membres à endosser leurs responsabilités pour porter et soutenir les projets d'intérêt commun** avec tous les moyens, privés ou publics, dont ils peuvent disposer dans **une économie collaborative**.

Le **périmètre de ses actions ou missions opérationnelles** ne peut être strictement défini par avance puisqu'il sera le **résultat d'une concertation continue**. Pour autant, c'est au fil de ce cheminement que les attentes et les thématiques émergent et que **les projets sont partagés, challengés, augmentés et agrégés par le collectif puis relayés, portés et soutenus dans tous les réseaux** (clubs d'entreprises, institutions, collectivités...) qui s'en nourrissent, s'en saisissent, y travaillent, interagissent... selon leurs prérogatives et compétences.

Sur la base de ces principes, cette communauté cherche à porter **un regard à 360 (approche holiste)** sur le territoire sur lequel elle peut agir dans **une approche RSE et ESG**. Ainsi, elle travaille sur **une vision stratégique de long terme** en mettant en corrélation toutes les thématiques abordées dans un tout cohérent.

A ce titre, elle travaillera plus particulièrement sur **les interdépendances** entre mobilité, organisation du travail, santé, émission de CO₂, énergie, productivité, tiers lieux... ou encore entre gestion des déchets, consommation responsable, réduction de la production des déchets, production de biens de consommation sans emballage, compostage, énergie produite, infrastructure territoriale...



L'ALLIANCE POUR LA TRANSFORMATION DURABLE DU TERRITOIRE



ou énergie renouvelable, consommation de ressources, consommation énergétique, usage industriel et citoyen, capacité de production, autonomie, souveraineté, transport... ou bien elle croisera les filières métiers installées : aéronautique, spatial, santé, agronomie, transport, tourisme...

Outre le regard 360, c'est le moyen et long terme qui doit caractériser son action pour **la libérer des temps imposés notamment par les mandats et les bilans**. Nous savons que les transitions ne peuvent se soumettre à un rythme imposé par le cadencement des systèmes que nous devons repenser pour économiser les ressources de notre territoire et révéler les potentiels inexploités.

C'est enfin, grâce à la diversité de ses membres qu'elle peut prétendre à porter **un regard nouveau sur le territoire et ses enjeux**. D'où l'intérêt d'une approche inclusive d'acteurs responsables, mobilisés et engagés de tous horizons qui sauront faire grandir leurs idées en les partageant, mutualiser les moyens, présenter et coconstruire leurs projets, renoncer à certains acquis pour mieux rebondir, dépasser les jeux de pouvoir...

Dans ses objectifs, la communauté souhaite **aligner les visions politiques et socio-économiques par la conduite de travaux communs** et ainsi embrasser la diversité des acteurs locaux dans la prise de décision des pouvoirs

Missions

Les missions de l'alliance concrétisent son engagement en cohérence avec son ambition et sa raison d'être. Elles se caractérisent par une prise de recul sur les initiatives et les projets opérationnels qui concernent le territoire.

Cette prise de recul amène les parties prenantes d'une part, à dépasser les frontières organisationnelles, les intérêts particuliers, le caractère partisan ou encore les idées reçues et d'autre part, à considérer la gestion des ressources, l'environnement, la biodiversité comme l'évolution sociale, la géopolitique, la souveraineté, l'éthique et l'humanisme.

Les missions soutiennent la bonne réalisation des projets alignés dans le développement durable du territoire.

Ses premières missions :

- > **Consolider** une vision stratégique augmentée du territoire en concertation ;

publics qui auront un impact sur le territoire et ses habitants. En regard des enjeux de la période entre modernité et post-modernité, **les acteurs socioéconomiques, TPE, PME, ETI ou Grands comptes ont besoin des acteurs politiques comme les acteurs politiques ont besoin des acteurs socioéconomiques**. La réunion des forces et **une bonne visibilité sur les besoins d'ensemble et tous les dispositifs existants** devraient favoriser l'accélération des transitions et donner du poids aux représentants du territoire pour trouver de nouveaux moyens d'action et faire une bonne affectation des ressources. **L'alliance collectivités et entreprises voire universités et associations dans un travail productif commun est une singularité et un essentiel du mouvement.**

En inscrivant **tous les projets dans une vision commune**, la communauté augmentera **sa résonance avec le territoire et son impact social et environnemental**.

Il s'agira également **d'accompagner les citoyens par le biais des organisations** représentées dans l'appréhension/l'adaptation à la prise en charge des transitions. Les transitions et les solutions d'avenir ne sont pas uniquement technologiques ou industrielles, elles sont également dans **l'évolution des comportements, dans une économie de l'usage** (des fonctionnalités), dans une économie de la mobilité qui ne relève plus du moyen de transport... **dans un nouveau paradigme.**

- > **Etablir** une feuille de route avec des objectifs atteignables sur les thématiques clés du territoire (santé, énergie, eau, déchet, mobilité, logement...) au regard des enjeux socioéconomiques (emploi, réindustrialisation, cohésion sociale...) et écologiques (décarbonation, biodiversité...);
- > **Acculturer** aux enjeux transversaux de transformation/transition socioéconomique et écologique avec toutes les "verticalités";
- > **Informer** sur les solutions potentielles portées par les différents acteurs du territoire ;
- > **Mobiliser** toutes les parties prenantes de la transformation dans l'alliance ;
- > **Animer** les cercles de concertation et de co-construction, capter les idées et les faire grandir, créer de la cohésion ;
- > **Collecter, agréger et cartographier** les initiatives et les projets à impact social et environnemental ;



L'ALLIANCE POUR LA TRANSFORMATION DURABLE DU TERRITOIRE



- > **Recenser** les parties prenantes (entreprises, collectivités, institutions, associations...) des projets dans une vision d'ensemble partagée ;
- > **Partager** les besoins transverses dans une dynamique d'économie collaborative ;
- > **Explorer** le champ de l'économie fonctionnelle sur tout le territoire ;
- > **Mette en place** une plateforme numérique d'alliance pour la transformation des territoires avec la vision stratégique du territoire, les acteurs, les communautés, les projets, les interrelations, la feuille de route... en relation avec toutes les autres plateformes communautaires ;
- > **Accélérer et/ou aider** à la prise de décisions structurantes pour le territoire.

Animation du mouvement et feuille de route

Inclusif, le mouvement est animé en concertation et dans un mode de fonctionnement agile par un tiers indépendant. Soutenu par la communauté, il assure le dynamisme du mouvement, sa fluidité et soutient sa capacité d'action en cohérence avec sa raison d'être.

La communauté polymorphique, qui porte le mouvement, est constituée de différents cercles qui se composent et recomposent au fil des besoins. Chaque cercle menant des "trains" d'étude et de coordination qui alimentent la feuille de route du développement territorial augmenté.

Les différents cercles d'acteurs, représentant les collectivités, les universités, les associations et les entreprises, animent à divers niveaux le mouvement :

- > **Cercle d'animation** pour assurer la gouvernance concertante du mouvement, établir et suivre la feuille de route et les missions avec les différents thématiques, projets et points de rencontre – 1 tous les deux mois.
- > **Cercle de travail collaboratif et de co-construction** pour approfondir la feuille de route avec les thématiques, challenger, agréger et porter les projets remontés auprès de la communauté - 10 instances par an.
- > **Cercle de concertation** ouvert au plus grand nombre portant sur l'avancement des réflexions et travaux avec la vocation d'embarquer toutes les parties prenantes dans les projets et le mouvement – 3 instances par an.

Pour le cercle d'animation comme pour le cercle de travail collaboratif, il est essentiel que les participants puissent engager/représenter en responsabilité leur organisation indépendamment de leurs statuts (entreprise, club, collectivité...) et diffuser les informations voire réaliser les actions définies dans leur organisation.

Tout acteur économique et tout acteur de collectivité susceptible d'apporter une valeur ajoutée peut participer aux cercles de travail collaboratif et de co-construction. Dans ce cas, il s'engage à intervenir avec un esprit éthique, constructif et progressiste à la recherche de solutions pour l'intérêt commun tout en considérant l'impact social et environnemental.

Les collectivités et les acteurs économiques de tout horizon sont invités à participer aux cercles de concertation pour prendre connaissance des sujets portés, s'acculturer, soutenir le mouvement ou encore s'engager pour soutenir le développement territorial augmenté.

Dans cette dynamique, le mouvement "rassemble" des projets et suggestions d'étude, à l'initiative des collectivités ou des acteurs socioéconomiques membres, avec l'ambition de les intégrer dans un développement territorial augmenté et une vision stratégique commune qui rassemble et renforce la cohésion des actions à l'échelle du territoire.

Ce qui décide du périmètre du territoire, c'est avant tout la portée des projets et thématiques étudiés en relation avec les actions de la métropole et plus largement de l'aire urbaine de Toulouse. Ainsi, le périmètre ne s'attache pas aux frontières "administratives" mais à l'interconnexion des projets avec leurs actions dans le territoire et à leurs interfaces extraterritoriales.



L'ALLIANCE POUR LA TRANSFORMATION DURABLE DU TERRITOIRE



A ce jour, divers projets ont déjà été évoqués comme l'illustre la figure ci-dessous. Il conviendra de les intégrer dans une réflexion transversale.



Le mouvement suit une feuille de route ponctuée de rituels de concertation, de co-construction et de partage comme évoqués précédemment. Cette feuille de route s'étoffera au fur et à mesure de la conduite des cercles ou autres ateliers de travail avec le concours de l'ensemble des acteurs. C'est le fil rouge du mouvement qui donnera une visibilité sur les actions avec les points de convergence / coordination et les objectifs à atteindre.

Tous les acteurs de la communauté (la coalition, l'alliance) en sont les garants.

La feuille de route initiée le 7 février 2023 intègre à date les points de rencontre suivants :

- > Cercle de concertation du 07/02/2023 - Réunion de lancement
- > Cercle d'animation du 15/03/2023 - consolidation du présent document
- > Cercle de concertation du 28/03/2023 - Transition énergétique
- > Cercle d'animation mi-avril 2023 - Coordination des actions/projets
- > Cercle de travail juin 2023 - Préparation cercle de concertation de juin 2023
- > Cercle de concertation le 29 juin 2023 après-midi - Projets du mouvement

Cette feuille de route fera l'objet d'un document séparé et partagé.

Par ailleurs, toutes les idées fortes émanant des temps d'échange seront consignées dans des espaces de concertation Colidée accessibles par tous. Ainsi, tous les membres peuvent prendre connaissance des idées classées par thématiques, ajouter de nouvelles idées, les "liker", les analyser, les exploiter, les partager... sur le moment ou en différé entre deux rencontres ou pour leur organisation.

A ce titre, les premières idées recueillies lors de la réunion de lancement sont accessibles en suivant ce lien :

<https://colidee.com/interclub>



L'ALLIANCE POUR LA TRANSFORMATION DURABLE DU TERRITOIRE



Synthèse en 9 fondements

Convictions

1 Chaque organisation, qu'elle soit privée, publique ou associative, doit revoir les paradigmes de son développement et de son impact économique, social et environnemental.

2 A l'aune des grands changements qui se précipitent devant nous, c'est à l'échelle des territoires que naissent les grandes actions à impact positif, celles qui nous placent en position d'acteurs responsables des transformations nécessaires.

3 Les entreprises doivent être des acteurs inclusifs au cœur des territoires. Acteurs publics et privés forment un même tout au service du développement harmonieux d'un territoire et du bien vivre citoyen.

Constats

4 Le divorce est consommé entre la logique de performance ou l'impératif de rentabilité qui seraient l'apanage exclusif de l'univers du privé, et la défense de l'intérêt général et de la notion de service public propre à la sphère publique.

5 Les échelles de temps, de la fin d'exercice à la fin du mandat, et d'argent, de la paie à la dotation annuelle, semblent invariablement opposer les logiques.

6 Les déséquilibres et les lignes de fracture qui menacent la cohésion sociale et territoriale n'ont jamais été aussi présents à l'esprit, et même dans la réalité du quotidien vécu dans nos territoires.

Ambitions

7 Nous voulons partager une valeur nouvelle, une richesse fondée sur la coopération au sein d'une communauté d'intérêt pour une économie territoriale, inclusive et collaborative.

8 Nous voulons rapprocher les visions stratégiques au service d'une ambition territoriale partagée et co-construite qui intègre les grands enjeux sociaux, économiques et environnementaux et les grands projets.

9 Nous voulons par l'exemple de cette synergie singulière et fertile, conduire à un changement de comportements de grande ampleur en engageant la conscience de chacun et la responsabilité de tous.

