

Mardi 5 mai 2020

## Première Conférence Économique Territoriale



### Concertation à distance – 5 mai 2020

Dans le contexte du confinement imposé par le gouvernement pour ralentir la pandémie du Covid-19, le président de Toulouse Métropole et maire de Toulouse a appelé à la mobilisation générale en vue d'élaborer rapidement un plan de relance pour aider les entreprises toulousaines à surmonter la crise sanitaire et économique. Le 17 avril 2020, M. Jean-Luc Moundenc a donc confié la mission de coordonner un plan de relance économique du territoire à Mme Dominique Faure, Vice-Présidente de Toulouse Métropole chargée du Développement économique et de l'Aménagement des zones d'activités économiques.

Dans ce cadre, une première Conférence Économique Territoriale a été organisée en visioconférence le mardi 5 mai, afin de réunir les acteurs économiques stratégiques de la Métropole pour imaginer, concevoir et mettre en œuvre collectivement les solutions pour entraîner et accélérer la reprise de l'activité. Ce temps d'intelligence collective a permis de partager les **préoccupations vis-à-vis de la situation actuelle** et de recueillir les **propositions pour enrichir le contenu du plan de relance métropolitain et agir efficacement sur la relance économique**.

La première Conférence Économique Territoriale a réuni, à distance sur ZOOM, **plus d'une vingtaine d'acteurs** représentant les différents secteurs d'activités (CCI Toulouse, CMA, MEDEF 31, Pôle Aerospace Valley, Pôle Eurobiomed, Pôle Agri Sud-Ouest Innovation, Pôle DERBI, Cluster Digital 113, Cluster Automotech, FFBTP 31, FRTP).

Toutes les 89 contributions ont été postées sur le réseau social de concertation [colidee.com/planrelance](https://colidee.com/planrelance)



## La situation partagée et les enjeux dans le contexte métropolitain

Les principaux acteurs économiques présents ont, dans un premier temps, partagé les **difficultés communes vécues dans cette crise sanitaire inédite** : l'arrêt partiel ou complet des activités, la perte de chiffre d'affaires, le recours au chômage partiel, le report de lancement de produits ou services... Dans ce contexte, tous s'accordent sur le soutien essentiel de la Métropole et la nécessité d'une mobilisation collective dans la relance économique des entreprises du territoire.



Nuage de mots des 38 contributions



Verbatim extraits de Colidée

La quasi-totalité des filières est impactée plus ou moins lourdement par la situation actuelle, à l'exception de certains secteurs tels que la défense ou la production solaire pour exemples. Dans l'ensemble des filières, les **sous-traitants** et les **fournisseurs** sont particulièrement touchés, avec pour conséquences d'importantes pertes d'emplois et une reprise d'activité plus tardive.

Pour illustrer cette situation en chiffres, 25% des entreprises ont perdu la totalité de leur chiffre d'affaires, 75% ont recours à des mesures de chômage partiel et 56% n'envisagent pas une reprise d'activité normale. Si l'on observe la filière du transport aérien civil, fortement génératrice de croissance dans notre région, la réduction des cadences d'un tiers en volume revient à la situation que nous connaissions en 2015. Soit 15 000 emplois de moins qu'aujourd'hui. Le domaine de la santé n'est pas épargné par cette crise brutale et voit des reports critiques de programmes de R&D, de levées de fonds, de lancements de produits ou services. Plus globalement, dans un contexte commercial international, les entreprises de la santé ont également connu des arrêts d'activités soudains.

Certains secteurs, comme l'agriculture ou l'industrie chimique (produits de désinfection), sont toutefois moins impactés car directement impliqués et sollicités dans la gestion de cette crise sanitaire. Enfin, certains acteurs y voient une opportunité pour nos entreprises d'accélérer leur redéveloppement en local et d'améliorer leur compétitivité.



- **Une accélération des investissements prévus pour préserver l'activité**

Dans le contexte actuel, l'enjeu est de ne pas amplifier le phénomène de baisse d'activité. Pour ce faire, les participants ont souligné l'importance et le rôle de la **commande publique**. En maintenant le lancement de projets prévus et en créant les conditions nécessaires à la relance des chantiers, la Métropole soutient l'économie des entreprises du territoire. Pour aller plus loin, certains avancent l'idée d'accélérer de façon significative l'engagement d'investissements prévus, de sorte à lisser la courbe d'activité.

### La Métropole, aménageur des espaces publics pour les adapter aux nouvelles conditions sanitaires

En ce qui concerne l'activité des artisans et des commerçants du centre-ville toulousain, l'enjeu est de faciliter l'accès aux espaces publics afin de faciliter le maintien de l'activité. Il a été évoqué la mise en place de **conditions préférentielles d'utilisation du domaine public** telles que l'agrandissement des terrasses, notamment par la piétonisation de certaines rues, la gratuité des parkings et transports pour les commerçants, la mise à disposition de lieux d'événementiels.

Au-delà du domaine public, la question s'étend aux commerces. L'idée serait d'apporter un soutien dans la mise en œuvre de solutions permettant d'accueillir les clients et les travailleurs dans de **bonnes conditions sanitaires**.

### La Métropole, soutien à la relance des chantiers par la simplification des formalités

La filière du Bâtiment et des Travaux Publics a été fortement touchée dans cette période avec une activité qui s'est arrêtée au 17 mars 2020 et une reprise des chantiers en mode dégradé depuis le mois d'avril.

Afin de soutenir la relance des chantiers dans le bassin métropolitain, il a été suggéré d'accélérer les processus de la Métropole, en **réduisant les délais d'instructions dans l'urbanisme** qui ont connu un allongement exceptionnel dans la période de confinement.

### La Métropole, soutien de l'innovation et de la recherche

De nombreux acteurs des filières représentées, comme celles de la Santé ou de l'Automobile, ont vu leurs programmes de Recherche & Développement considérablement ralentis voire arrêtés dans cette période. Ils en appellent au **soutien de la Métropole pour mener certains projets en cours à leur terme** comme celui du « Campus Santé du Futur » (ex « Oncopole »).

Par ailleurs, le soutien à l'innovation pourrait se faire à travers le **lancement d'appels à projets impliquant des entreprises de toutes tailles** dans les domaines du numérique ou de l'énergie par exemple.



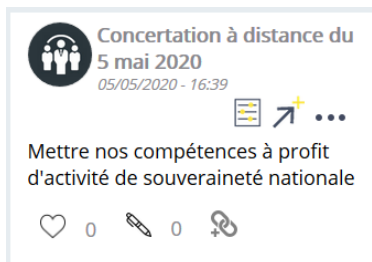
Verbatim extrait de Colidée

### La Métropole, acteur pour soutenir et fédérer les entreprises du territoire

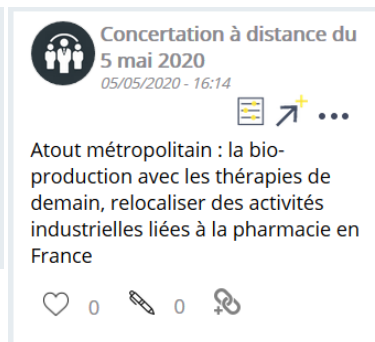
Cette crise bouleverse les schémas établis, l'offre et la demande ne seront plus les mêmes, l'attractivité des filières modifiée. Aussi, l'on peut observer certaines opportunités, notamment dans le secteur de l'écologie, de la santé ou du numérique. La Métropole pourrait alors soutenir les entreprises qui doivent nécessairement se réorienter, notamment par la mise en relation avec d'autres acteurs.

En outre, les participants s'accordent sur la nécessaire mobilisation collective de tous les acteurs économiques pour surmonter ensemble cette crise sanitaire. Dans cet élan collectif, la Métropole aura un rôle essentiel, celui de **rassembler et fédérer les différents acteurs du territoire**.

Certains acteurs présents demandent un soutien à la **relocalisation et à la réindustrialisation** de certaines activités et productions comme celles des filières automobile et pharmaceutique notamment. De façon générale, notre territoire dispose de nombreuses ressources qu'il faut privilégier en favorisant l'activité d'entreprises locales.



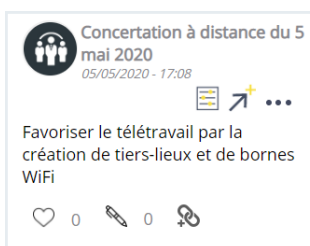
*Verbatim extrait de Colidée*



### La Métropole, soutien à la transformation numérique des entreprises avec les compétences locales

La crise que nous vivons a amené de nombreuses entreprises à mettre en place le travail à distance, accélérant ainsi, et de façon plus globale, la transition numérique et digitale de nos organisations. Certains acteurs en appellent à « tirer les enseignements » de cette crise et souhaitent voir la Métropole **investir davantage dans la transformation numérique tout en s'appuyant sur les forces locales** très largement présentes dans le secteur.

Couplée aux préoccupations croissantes pour l'environnement, la période qui s'ouvre à nous amènera la convergence de la transition écologique et de la transition numérique, deux filières d'avenir pour notre territoire.



*Verbatim extraits de Colidée*

### La Métropole, soutien pour la reprise des écoles, à l'orientation des jeunes vers de nouvelles filières porteuses d'avenir

Le monde de l'éducation se voit également fortement bouleversé dans cette crise avec notamment des difficultés pour les écoles et universités à trouver des offres de stage et alternance pour leurs étudiants.

À court terme, la Métropole aura sans aucun doute un rôle à jouer dans l'accompagnement pour la reprise des écoles et universités.

À plus moyen et long termes, elle pourra **faciliter le lien avec les entreprises du territoire et orienter les jeunes générations vers les nouvelles filières porteuses d'avenir.**

## Des solutions de court, moyen et long termes pour agir de façon durable sur la relance économique métropolitaine



La situation exceptionnelle et sans précédent que vivent les entreprises du territoire nécessite à court terme le besoin de **rassurer et sécuriser**. Les préoccupations actuelles guident naturellement vers des solutions visant à préserver l'activité et soutenir l'économie de nos entreprises.

Dans cette situation d'urgence, les **activités de recherche et d'innovation** ont en particulier besoin d'être soutenues, et seront un facteur clé pour une relance durable.

En outre, l'interdépendance des acteurs économiques a eu des effets non négligeables dans cette crise, et sera également un levier pour construire l'après. En ce sens, les entreprises ont besoin d'être **rassemblées et fédérées** pour bâtir l'avenir des filières.

À plus long terme, il s'agit de **favoriser des investissements locaux porteurs d'avenir**. Les filières de la santé, de l'écologie et du numérique ont été citées. Plus globalement, il s'agit de relocaliser certaines activités et renforcer les atouts de notre Métropole.